

2016 : POURSUITE D'UNE CROISSANCE FORTE
CA EXPLOITATION 2016 : 394 M€, + 11,2 %
CROISSANCE ORGANIQUE¹ 2016 : + 6,3 %
DES LEVIERS DE DEVELOPPEMENT DANS CHACUN DES METIERS

En M€	T4 2015	T4 2016	Var.	Cumul 2015	Cumul 2016	Var.
CA Exploitation <i>Croissance organique</i>	91,5	101,8	+ 11,3 % +6,9 %	354,1	393,8	+ 11,2 % + 6,3 %
Long Séjour* % CA	57,0 62 %	61,9 61 %	+ 8,6 %	218,8 62 %	241,3 61 %	+ 10,3 %
Moyen Séjour* % CA	34,2 37 %	39,5 39 %	+ 15,8 %	134,7 38 %	152,1 39 %	+ 13,0 %
CA Immobilier	14,3	30,8	+ 116,0 %	70,7	81,2	+ 14,8 %
Total	105,8	132,6	+ 25,4 %	424,8	475,0	+ 11,8 %

Données en cours d'audit par les commissaires aux comptes

* Long séjour : EHPAD en France et MRPA en Belgique - Moyen séjour : Soins de Suite et Réadaptation (SSR), Clinique Psychiatrique et HAD (Hospitalisation A Domicile)

Activité Exploitation : 394 M€

Le chiffre d'affaires Exploitation 2016 du Noble Age Groupe, acteur de référence dans la prise en charge de qualité des personnes fragilisées, s'établit à 393,8 M€ en hausse de 11,2 %. Cette nouvelle progression souligne l'attractivité de l'offre de santé du Groupe portée par sa marque LNA Santé.

Ainsi, sur l'ensemble de l'exercice, le Groupe a enregistré un haut niveau de croissance organique à + 6,3 %, doublé d'une croissance externe dynamique à + 4,9 % :

- L'activité de **Long Séjour** - maisons de retraite médicalisées - s'établit à 241,3 M€, en hausse de **+ 10,3 %** :
 - Elle bénéficie du succès du déploiement de la gamme d'**EHPAD Confort** (à prix d'hébergement modéré) générant un volume d'activité de 31,0 M€ contre 20,3 M€ en 2015 (+ 53 %) et dont le taux d'occupation sur l'exercice s'élève à 98,4 %.
 - Le socle historique du Groupe, constitué de la gamme **EHPAD Élégance**, poursuit une croissance forte et régulière de + 6,6 % à 183,3 M€, dont + 5,8 % de développement organique.
 - L'activité **Maisons de Repos en Belgique** s'inscrit à 27,0 M€. Retraitée de la cession de la Résidence Schuman à Bruxelles (60 lits) intervenue au 30 juin 2016, l'activité représente sur l'exercice 26,1 M€ contre 24,9 M€ en 2015, soit une croissance en comparable de + 4,9 %.
- L'activité de **Moyen Séjour** (SSR, Psychiatrie, Hospitalisation A Domicile) enregistre une hausse de 13 % à 152,1 M€ dans un environnement tarifaire toujours contraint. Elle bénéficie d'un mix de croissance équilibré tant en **Soins de Suite et Réadaptation** (121 M€ soit + 14,4 %) qu'en **Hospitalisation A Domicile** (31 M€ soit + 7,8 %) grâce à l'effet des croissances externes et au

bon remplissage des structures solidement ancrées dans leur filière.

Au terme de l'année 2016, **le Groupe occupe désormais une place de premier plan en matière d'HAD avec un réseau constitué de 415 places** permettant d'assurer localement une offre de santé alternative, au plus près des besoins des patients avec un potentiel de développement substantiel sur chacun des bassins de santé.

A date, le Groupe dispose d'un parc de 5 493 lits « en régime de croisière² » soit plus des trois quarts des lits en exploitation (6 975 lits). Ce parc, au centre du modèle du Groupe, consolide un taux d'occupation supérieur à 96 %, témoignant de la qualité et de la pérennité de la marque LNA Santé.

L'activité Immobilière, portée par l'accélération des commercialisations en Loueur Meublé, s'établit fin 2016 à 81,2 M€, en hausse de 14,8 %. Elle est constituée de l'avancement de 5 extensions d'EHPAD Elégance pour un volume d'activité de 46 M€ et de 3 reconstructions d'établissement pour un volume d'activité de 35 M€. Elle illustre l'attention et les efforts consacrés par le Groupe à disposer d'un parc neuf ou remis à neuf afin de garantir une prise en charge à haute valeur ajoutée hôtelière et médicale.

Le chiffre d'affaires global 2016 s'établit à 475,0 M€ contre 424,8 M€ en 2015, soit une hausse de + 11,8 %, soulignant, 10 ans après l'introduction en Bourse, l'intense transformation accomplie du parc de lits et du profil du Noble Age Groupe.



Villa des Collettes à Cagnes-sur-Mer (06)

Un parc de lits en croissance régulière

Le parc de lits en exploitation représente 6 975 lits pour un total de lits autorisés de 7 345 lits.

Le parc en exploitation se répartit entre 4 326 lits en EHPAD, 555 lits en Maisons de Repos Belges, 415 places d'HAD et 1 679 lits en cliniques de SSR et de Psychiatrie.

Une transformation conforme à la vision stratégique

L'exercice 2016 a permis au Groupe de franchir une nouvelle étape dans sa transformation. La nouvelle gamme des EHPAD Confort, le déploiement actif du maintien à domicile et le renforcement des spécialités sanitaires sont autant d'indicateurs d'une dynamique de construction et d'innovation, inscrite au cœur de l'évolution sociétale. Le niveau d'exigence du Groupe, illustrée par la confiance de ses patients et résidents, en relation étroite avec les autorités publiques, ouvre des perspectives fortes de consolidation de l'ensemble des offres et de densification territoriale. Ainsi, le Groupe renouvelle ses

ambitions et anticipe pour 2017 une croissance de 4 % à périmètre constant, avant nouveaux développements.

Pour Jean-Paul Siret, Président du Noble Age Groupe : « Alors que nos performances sont en ligne avec les objectifs fixés, nous sommes fiers du parcours effectué par notre Groupe, qui a su accomplir en cette décennie une profonde transformation, et faire de ses valeurs une marque de fabrique unique portée par nos équipes. Cette approche distinctive, reconnue par tous nos partenaires, nous permet d'accueillir également dans notre capital et notre gouvernance de nouveaux actionnaires en phase avec notre projet d'entreprise : Mérieux Développement (filiale de l'Institut Mérieux) et Nobel (véhicule d'investissement géré par Weinberg Capital Partners). Aux côtés de nos proches collaborateurs et de nos partenaires historiques, nous allons conduire, avec passion et confiance, le Noble Age Groupe sur le chemin d'une offre de santé globale et innovante ».

¹ La croissance organique du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.

² Le régime de croisière correspond aux lits conformes au modèle d'exploitation du Noble Age (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

Prochain RDV : Publication des résultats annuels 2016, le 29 mars 2017 à la clôture du marché.

Le Noble Age Groupe est éligible au PEA PME



A propos du Noble Age Groupe : Fort de 25 ans d'expérience, le Noble Age Groupe s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action Noble Age est cotée sur le compartiment B d'Eurolist by Euronext Paris.

Code ISIN : FR0004170017.

Contacts :



Damien Billard
contact@lenobleage.fr



Jérôme Gacoin
jgacoin@aelium.fr
Solène Kennis
skennis@aelium.fr
01 75 77 54 65